

Optimisation de la distribution du « Matin Dimanche » pour tamedia

Les rencontres ASIT

12 avril 2022

J-L Miserez

A propos d'INSER

- Presque 50 ans dans le domaine de la géoinformation
- 21 collaborateurs
- Des clients dans toute la Suisse (offices fédéraux, cantons, privés)...
- ... Et actifs dans le monde entier (MSF, CICR ,...)
- Spécialiste de la valorisation et du traitement des géodonnées

Le client - tamedia

- tamedia est un des géants suisse de la presse écrite
- Environ 1800 collaborateurs
- En Suisse romande, éditeurs notamment de 24 heures, Le Matin Dimanche, La Tribune de Genève
- Tirage du « Matin Dimanche » env. 70'000 ex, lectorat env 280'000 personnes



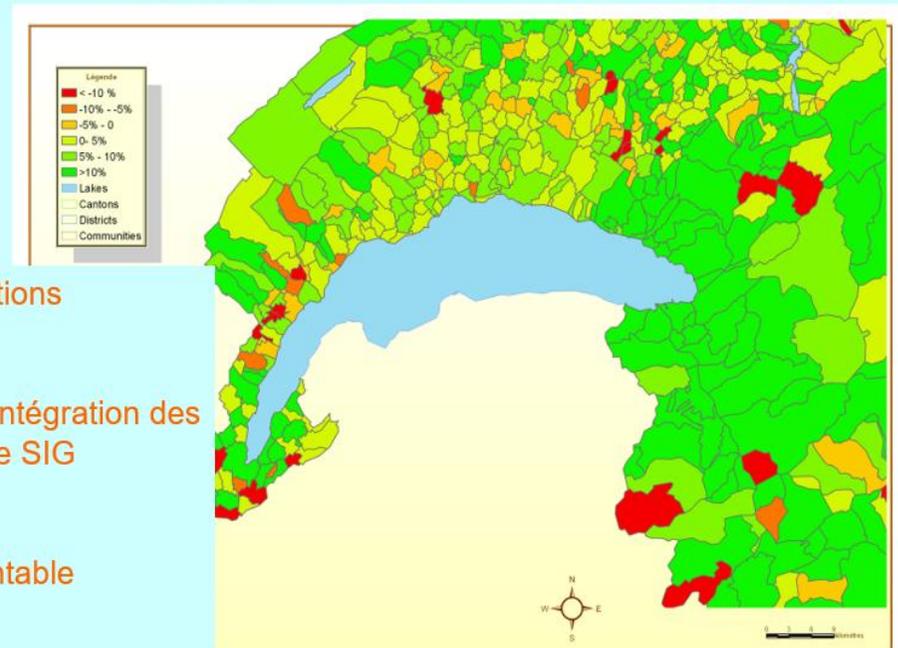
Une longue collaboration

Le 15 novembre 2006, je présentais...



Géomarketing d'Edipresse

Reporting des ventes



Etude de plusieurs solutions

Choix des outils ESRI

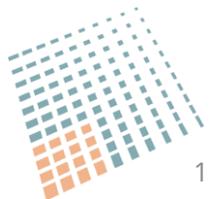
Choix de INSER pour l'intégration des données de SAP avec le SIG

Solution

... simple

... rentable

... efficace



Le besoin

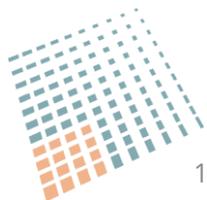
Depuis cette époque, le besoin fondamental du client n'a pas changé:

Visualiser dans un contexte spatial les chiffres de vente et de distribution de ses titres.

Les rapports sous forme de tableau permettent difficilement de dégager des tendances. La carte sert d'appui aux analyses.

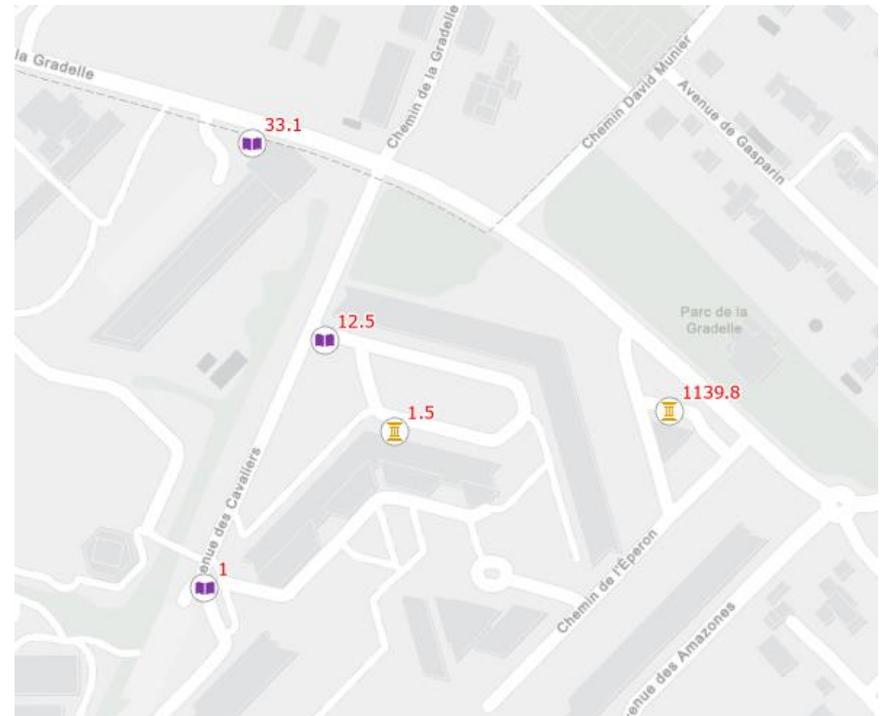
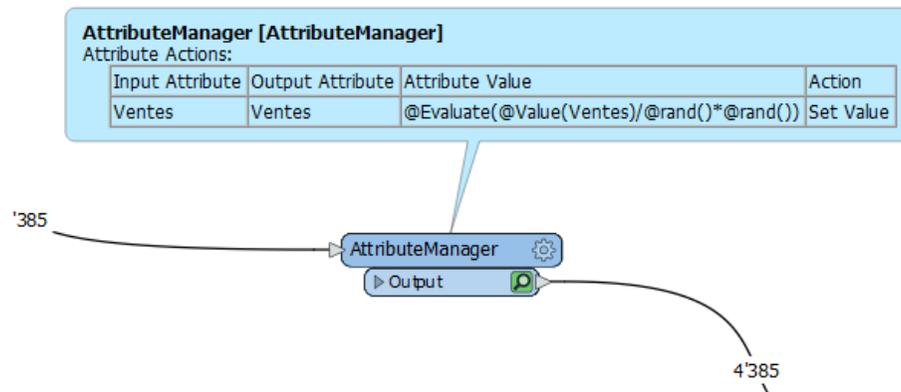
Les analyses actuellement en cours suivent 2 axes:

1. Le réseau de distribution existant est-il optimal ? (approche commerciale)
2. Les processus de livraison peuvent-ils être améliorés ? (approche logistique)



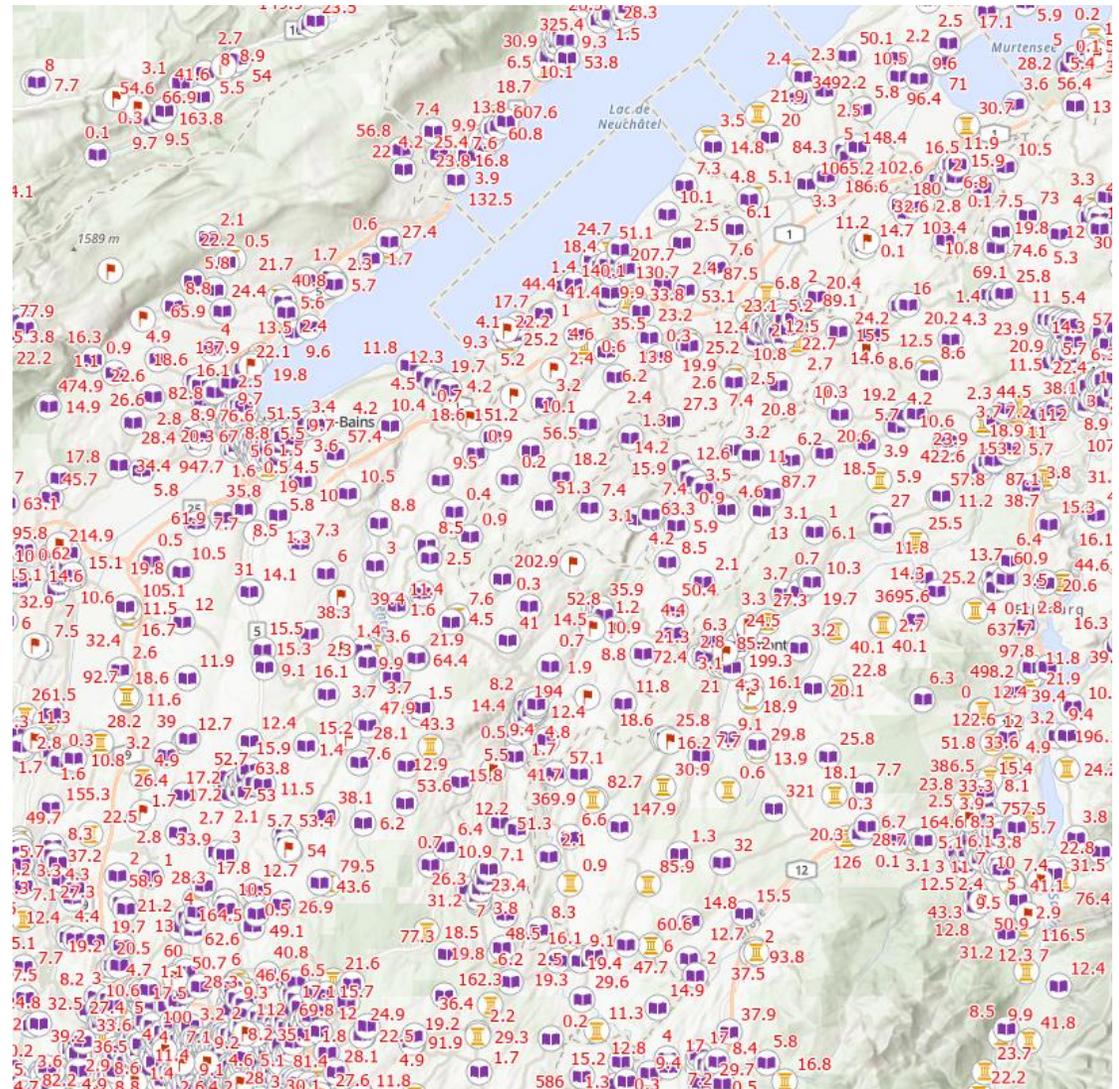
Une petite précaution...

Avant de montrer des chiffres : **Ils sont faux !!**



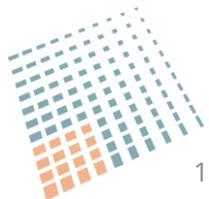
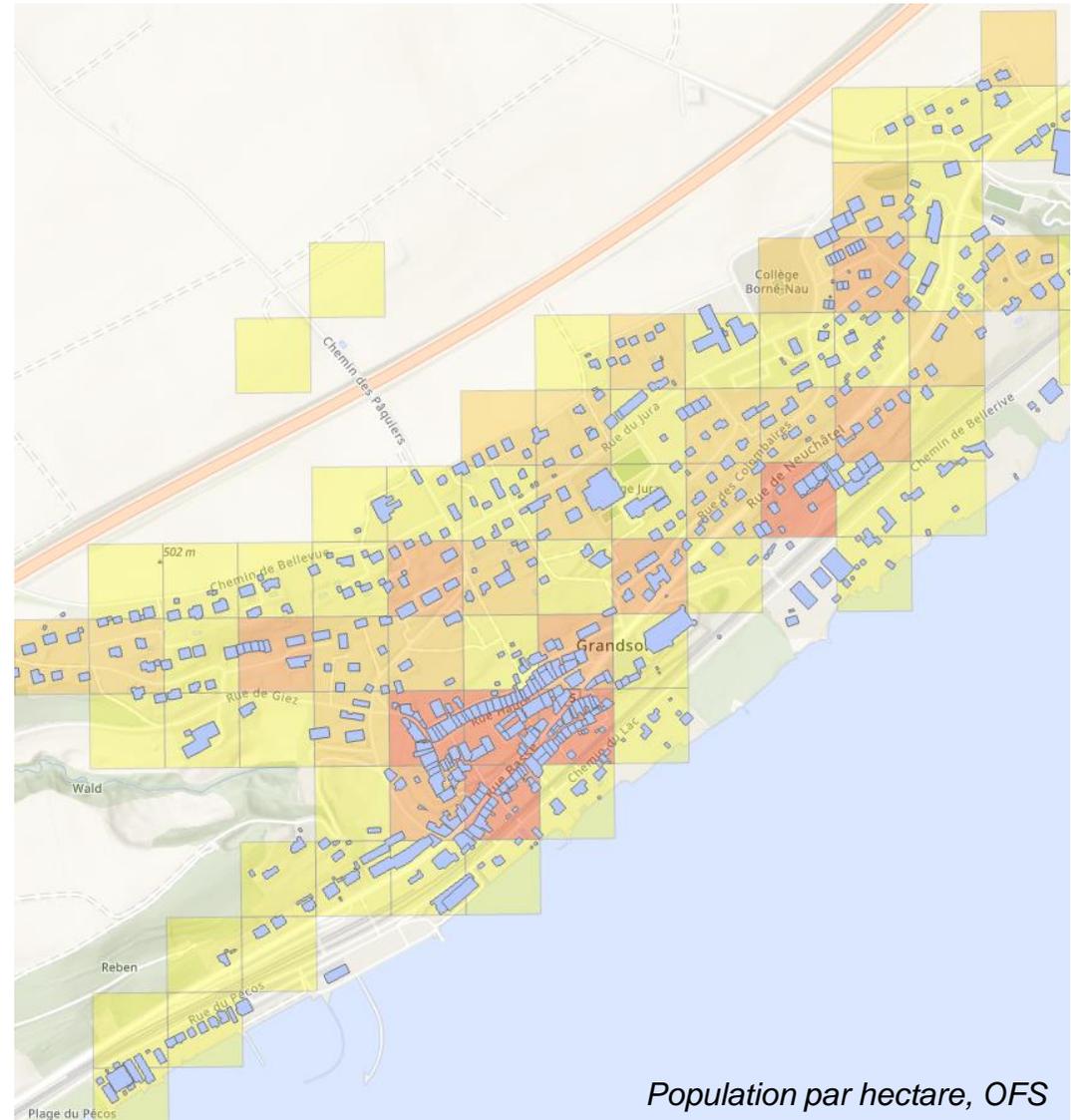
Le processus

1. Où sont mes points de distribution ?



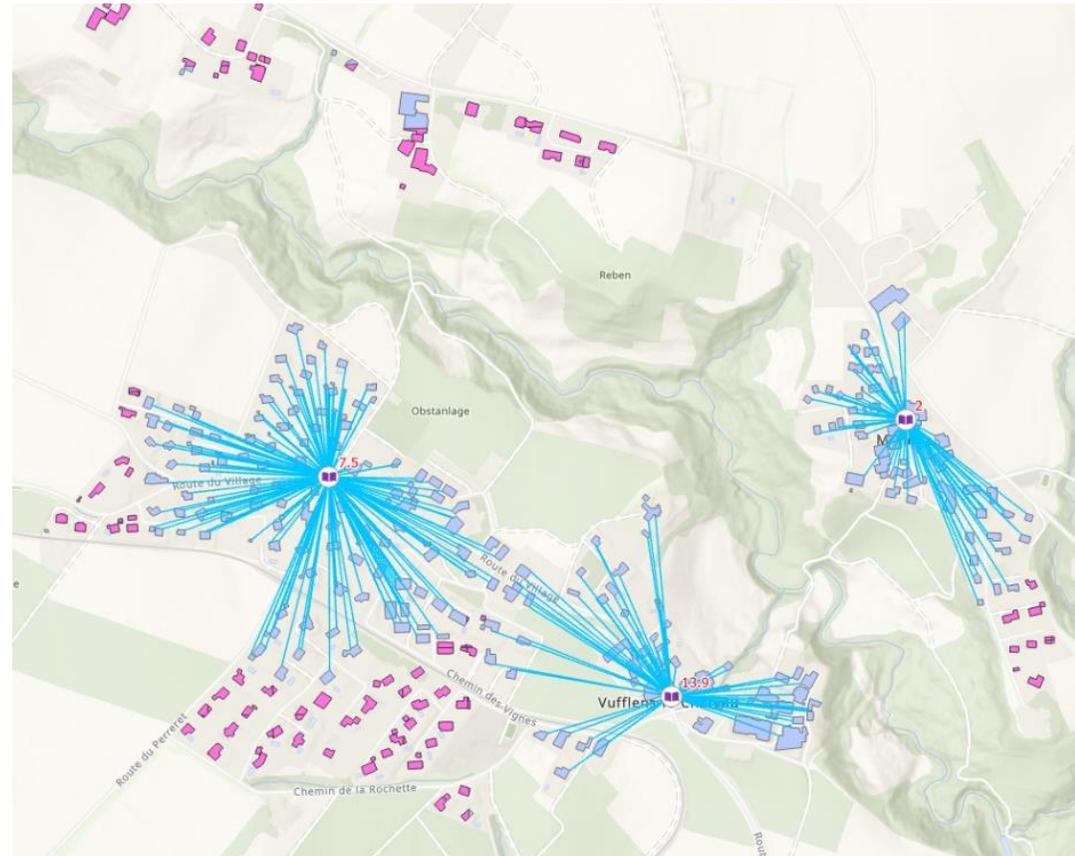
Le processus

1. Où sont mes points de distribution ?
2. Où sont les habitants ?

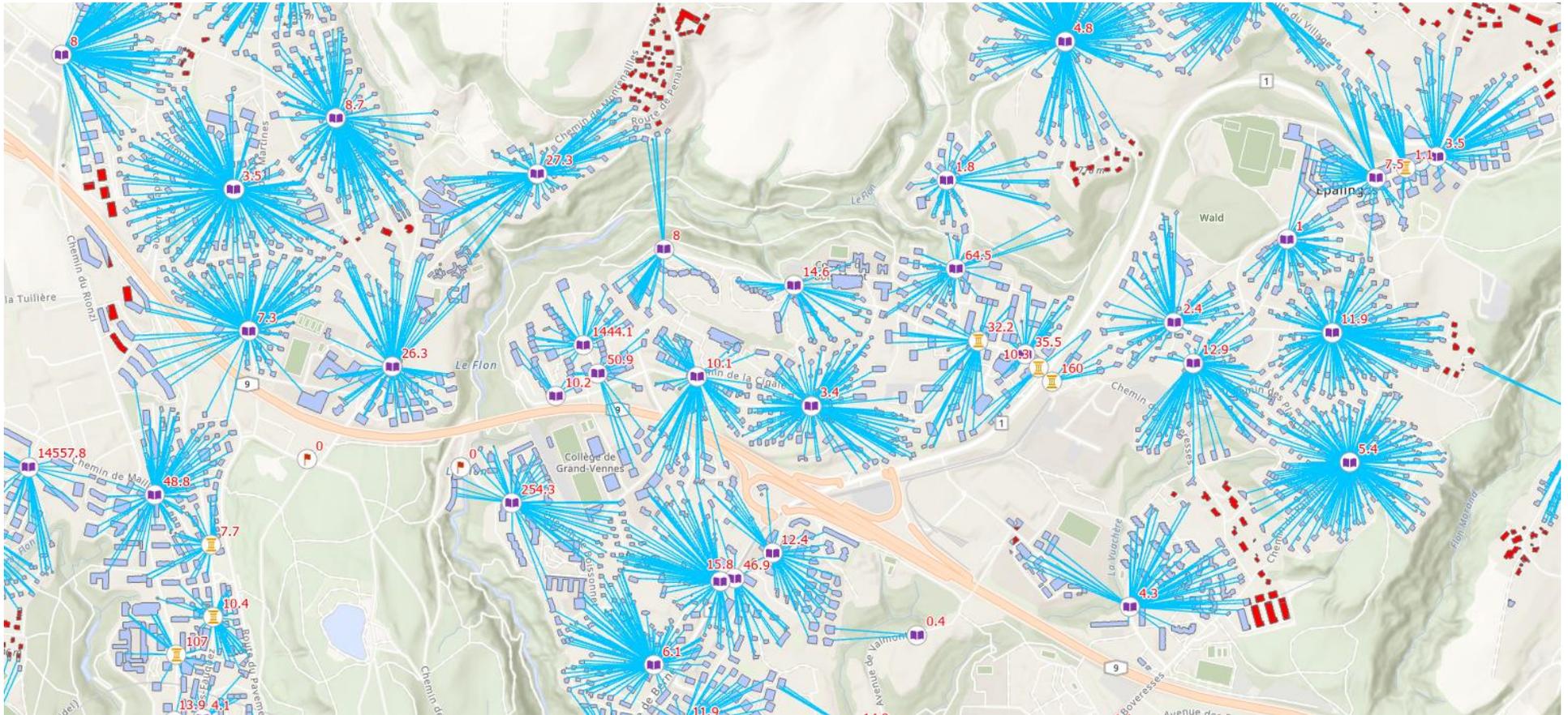


Le processus

1. Où sont mes points de distribution ?
2. Où sont les habitants ?
3. Dans un rayon de 500m, où est mon pt de vente le plus proche ?



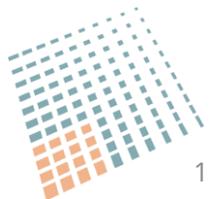
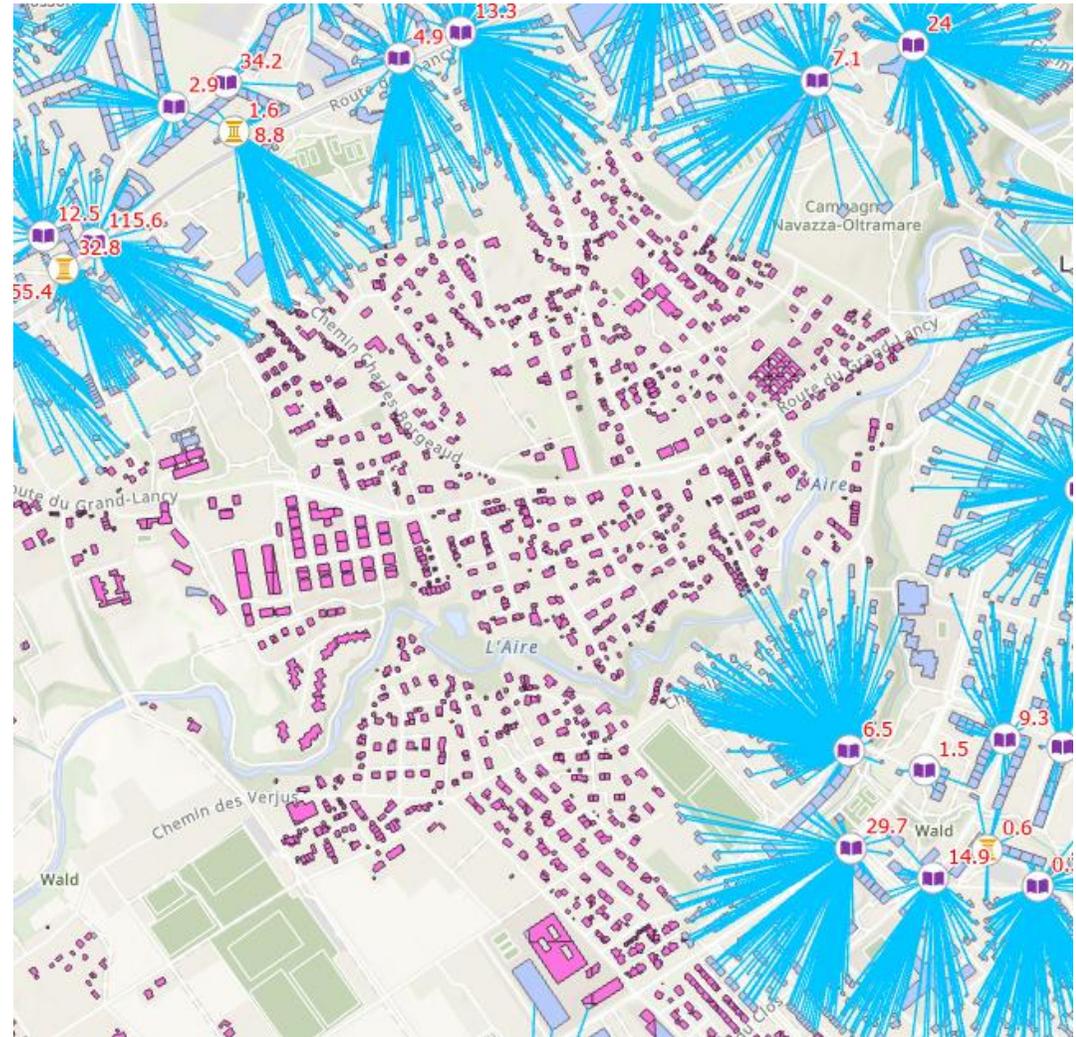
Le processus



La zone résidentielle est « bien couverte », mais on voit aussi les limites de la méthode.

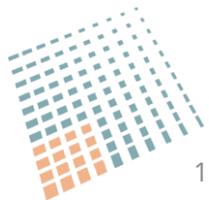
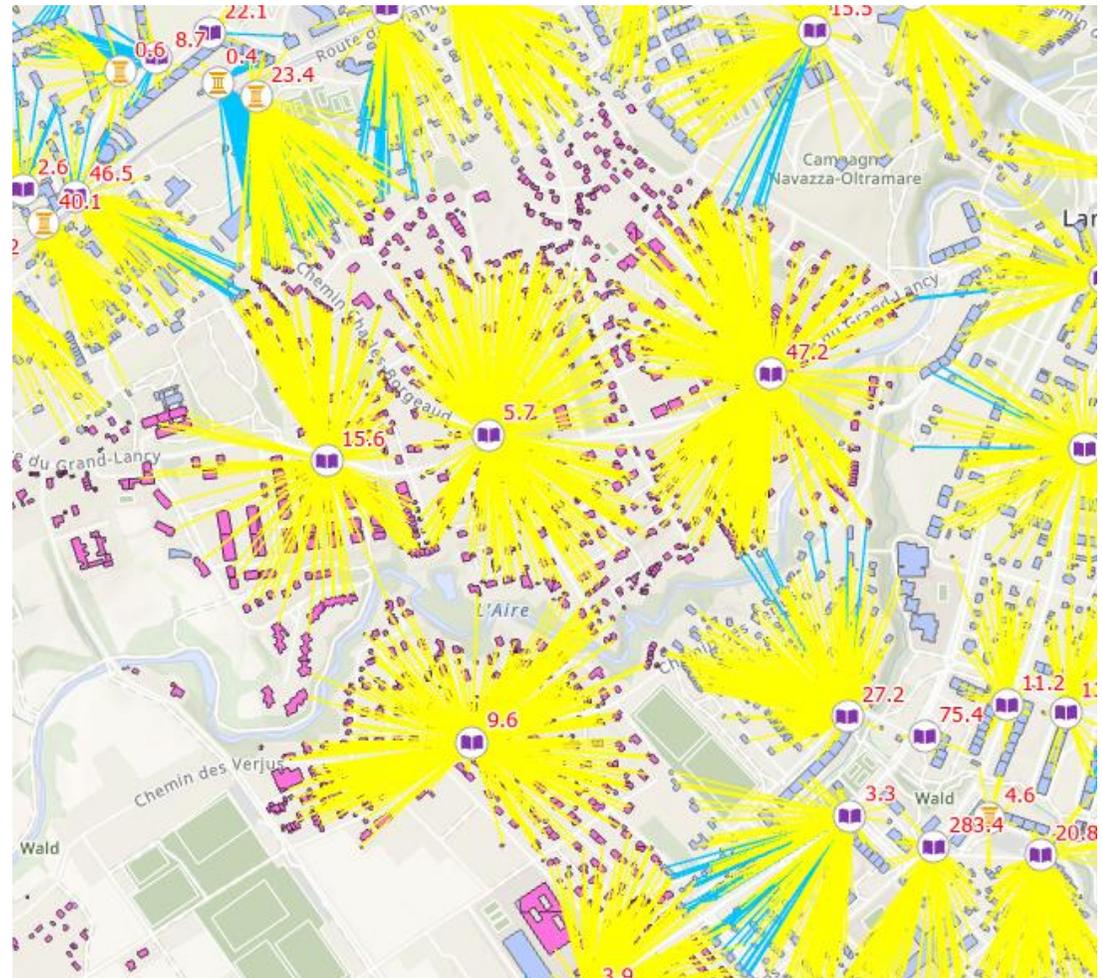
Le processus

1. Où sont mes points de distribution ?
2. Où sont les habitants ?
3. Dans un rayon de 500m, où est mon pt de vente le plus proche ?
4. Où est mon potentiel ?



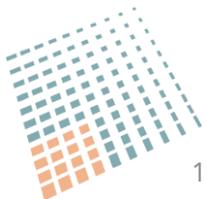
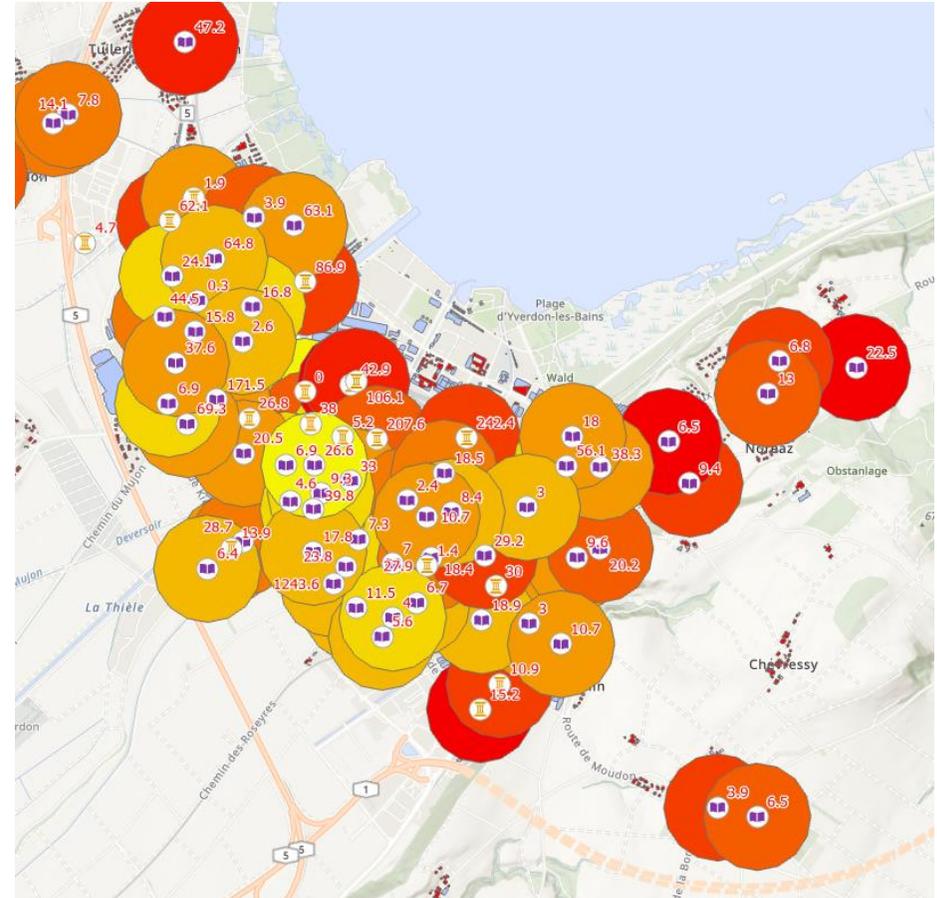
Le processus

1. Où sont mes points de distribution ?
2. Où sont les habitants ?
3. Dans un rayon de 500m, où est mon pt de vente le plus proche ?
4. Où est mon potentiel ?
5. Quel est l'effet une année plus tard ?



Le processus

1. Où sont mes points de distribution ?
2. Où sont les habitants ?
3. Dans un rayon de 500m, où est mon pt de vente le plus proche ?
4. Où est mon potentiel ?
5. Quel est l'effet ?
6. Quelle performance par rapport au potentiel démographique ?



Les résultats

- Une **approche empirique**, qui doit être prise avec du recul
- La possibilité pour les agents de terrain de **prendre les données avec eux** et de visualiser les résultats
- La mise en évidence de **«points particuliers»** du réseau, ou la prise en compte de nouveaux quartiers
- L'identification de **doublons** dans les points de vente
- L'installation **d'une centaine de nouveaux points de vente** ... à des endroits utiles, donc rentables !!

Analyse des tournées

Les tournées de distribution du «Matin Dimanche» sont un processus complexe, conditionné notamment par:

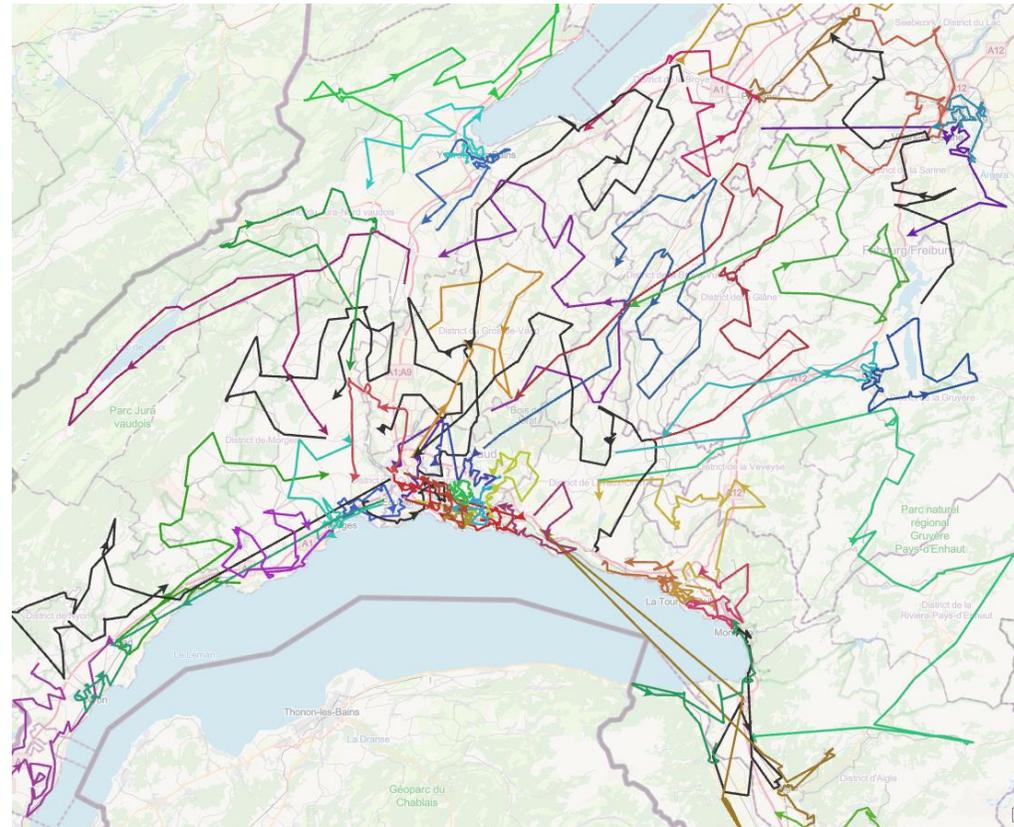
- Le type de point de distribution
- L'heure de livraison exigée
- Le coût de l'infrastructure / marge du vendeur
- Des paramètres saisonniers

	B	G	H	I	K	L	M	P	Q	T	U	V	W
1	NO_PDV	LIVRE	VENTES	COUTS_PAPIE	COUTS_TOT	REVENUS_TC	MARGE_TOT	RUE	NO_RU	SEQUENC	KX	KY	NO_TOURNE
19	2597	5	1.25	2.55	5.56552536	3.889522176	-0.796148897	route de Loëx	151	350	46.198743	6.085755	7216
20	2601	10	9	5.1	10.51066146	15.07232872	14.98267959	route de France	22	10	47.3897254	7.3686017	7117
21	2611	9	5	4.59	7.373789908	8.38532246	15.82088804	route du Bois-des-Frères	38	1080	46.205847	6.098801	7212
22	17140	48.75	34.5	24.8625	30.3889022	100.9232828	43.25514585	Gare	1	510	46.803263	7.15107	7484
23	18634	28.75	18.5	14.6625	20.28466243	23.99304659	5.515833888	Plateau de la Gare	4	340	47.151709	7.001113	7118
24	18876	33	21.75	16.83	22.24066146	36.61758755	105.0042821	Rue du Bruye	65	350	47.2312	7.21352	7117
25	19714	60.25	52.75	30.7275	35.34295449	101.5975703	80.42181077	Place de la Gare	2	260	47.06269	7.094475	7110
26	21404	25	14.75	12.75	18.2764022	2006.017549	6.869660962	route de Bourguillon		100	46.80064	7.174265	7484
27	22573	15.5	9.25	7.905	12.37121702	41.07209315	11.74301603	Route de Nyon	1	70	46.420102	6.268977	7456
28	22574	30.5	21.75	15.555	20.89751331	29.14262063	38.17108946	Rue de la Gare	5	540	46.542636	6.837842	7481
29	22575	23.5	16	11.985	17.79590041	3731.488802	33.86574801	Gare TRN		60	46.904738	6.580942	7108
30	22576	8	6.75	4.08	7.306799026	24.16670565	3.485292675	Route de la Corniche	2	30	46.543251	6.661568	7415
31	22578	15	11.25	7.65	13.19433149	25.29545276	4.65064835	Place Général-Guisan	1	110	46.821853	6.940776	7470
32	22579	6.75	5	3.4425	9.269529441	57.23436392	0.161349323	Z.A. Entre deux Fossaux	1	80	46.26609	6.9544	7462



Voir les tournées

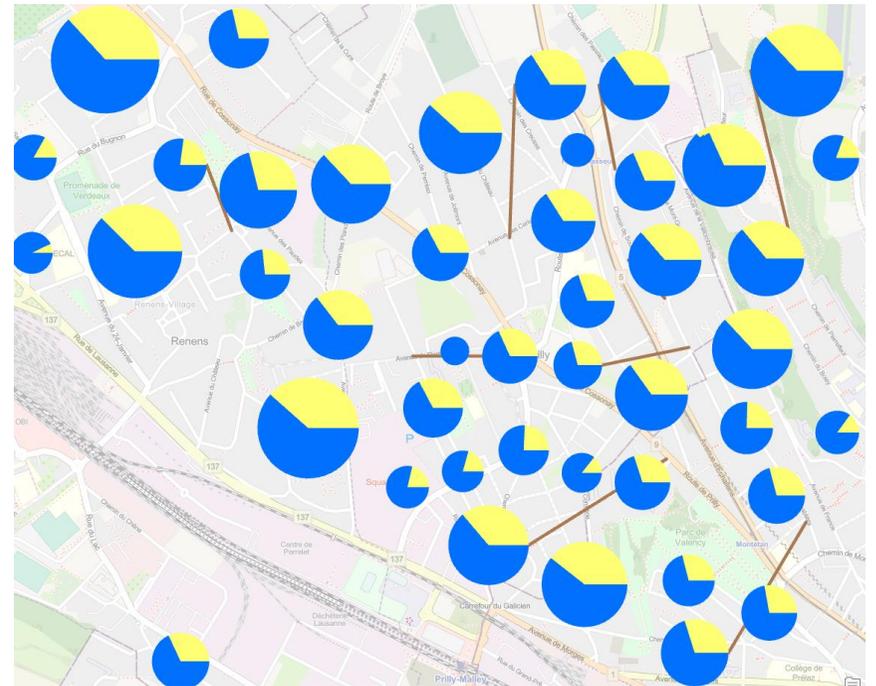
En utilisant la séquence des livraisons, on visualise les parcours... et certaines contraintes



Rentabilité des caissettes

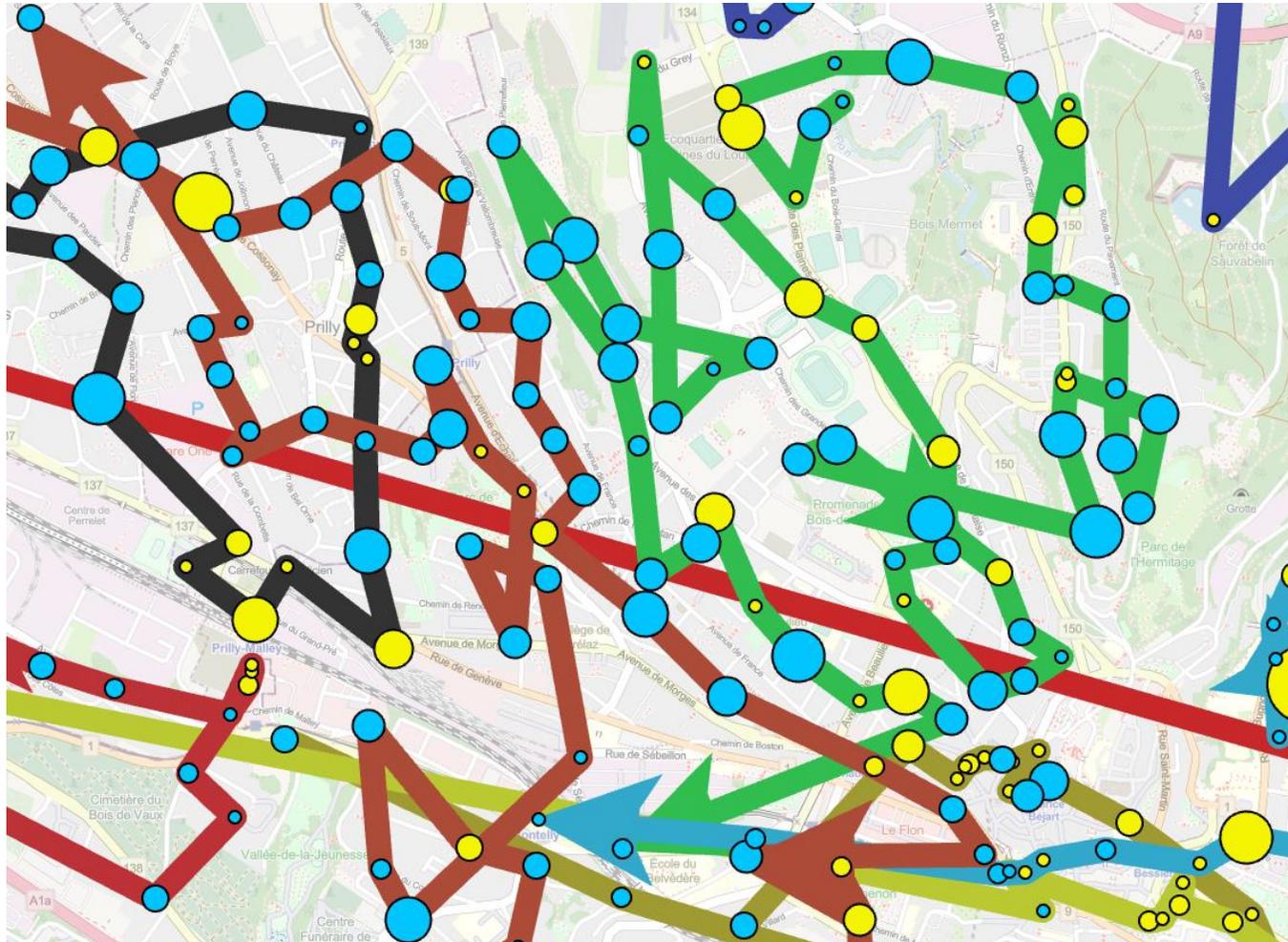
Marge en fonction du chiffre d'affaires, et du nombre de ventes.

Pas de corrélation spatiale évidente !

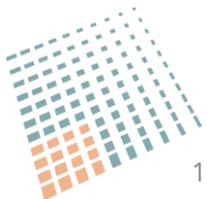
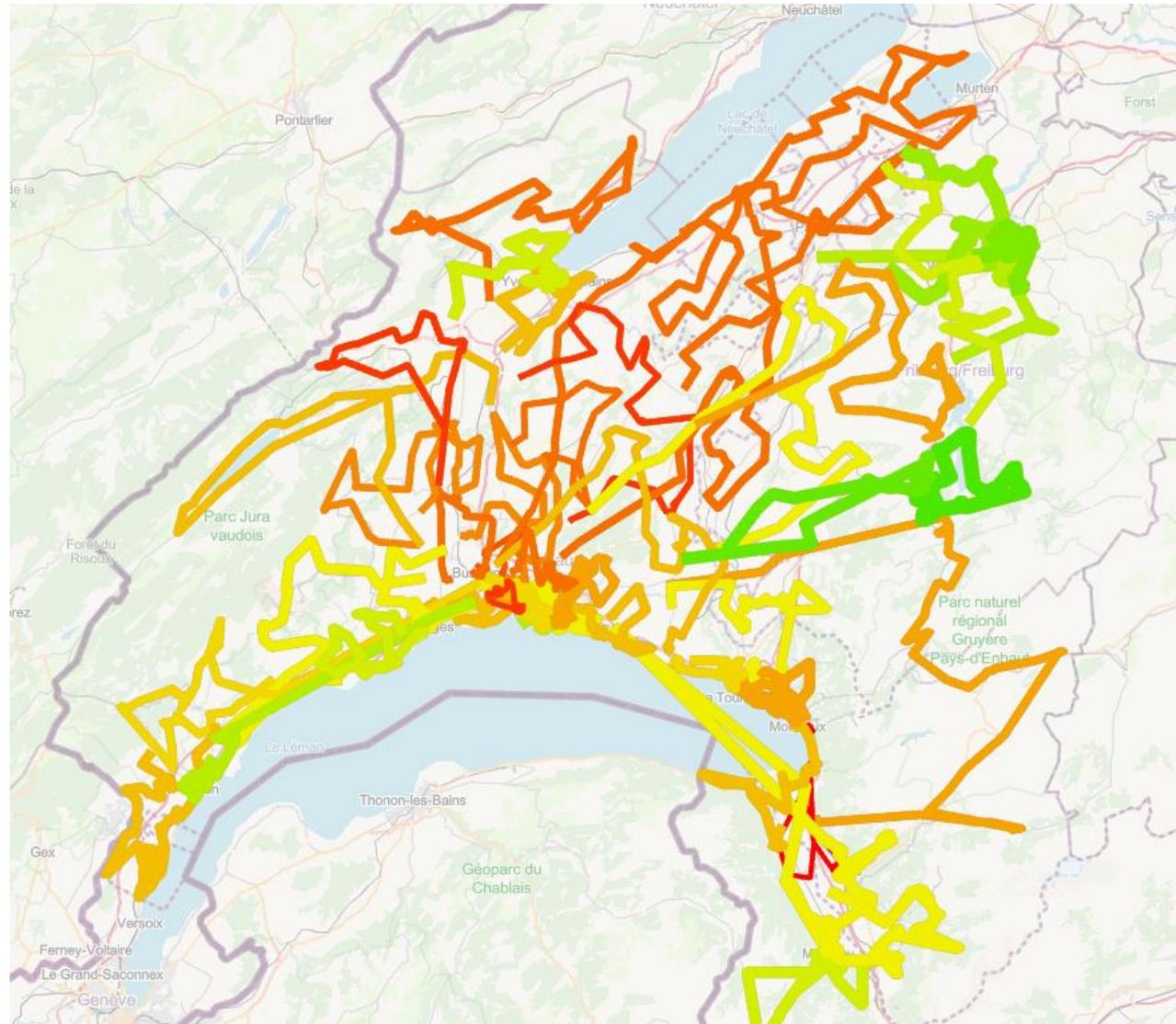


Séquence de livraison

Une densité unique au monde !!

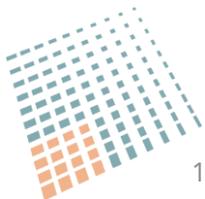


Rentabilité des livraisons



Bilan

- Les analyses sont en cours
- La solution est-elle dans une densification ou réduction du réseau ?
- La logistique dépend de très nombreux facteurs, qui doivent être analysés en détails.
 - Un logiciel spécialisé reste nécessaire
- La vision cartographique et détaillée des points de vente propose un moyen simple d'améliorer le réseau.



Les petites annonces...

ACTUALITÉ

INSER recrute ! Spécialiste FME (80 - 100%)

INSER a besoin de vous pour soutenir la croissance de ses activités.
Êtes-vous notre prochaine collègue ?

<https://www.inser.ch/fr/actualite/inser-recrute-specialiste-fme-80-100>



Jeudi 19 mai 2022
Welle 7 – Berne

<https://www.inser.ch/fr/events/fme-world-tour-2022>

Merci de votre attention !

Contactez-nous pour plus d'informations.

- Jean-Luc Miserez, jl@inser.ch



www.inser.ch



[@inserta](https://twitter.com/inserta)



[INSER SA](https://www.linkedin.com/company/inserta)

